

## **“Servizi pubblici locali e transizione ecologica: innovazione, circolarità e gestione del cambiamento” convegno in memoria del prof. Andrea Gilardoni**

*Il mondo delle utilities e delle infrastrutture ricorda il prof. Andrea Gilardoni con un evento che guarda al futuro*

Milano, 8 luglio 2022 – Si è tenuto oggi, presso l’Aula Magna Gobbi dell’Università Bocconi di Milano, il Convegno **“Servizi pubblici locali e transizione ecologica: innovazione, circolarità e gestione del cambiamento”** in memoria del prof. Andrea Gilardoni, Presidente fondatore di Agici Finanza d’Impresa, Direttore della Rivista “Management delle Utilities e delle Infrastrutture” e Professore di Economia e Gestione di Impresa all’Università Bocconi di Milano.

A un anno dalla scomparsa, i suoi colleghi e amici, insieme all’ateneo cui ha dedicato tutta la sua vita accademica, hanno voluto ricordare il suo lavoro per valorizzare e portare avanti la traiettoria di ricerca scientifica e attività professionale che, nei decenni, ha sapientemente tracciato,

Considerato un punto di riferimento a livello nazionale nel comparto dell’energia, delle infrastrutture e dei servizi pubblici, Andrea Gilardoni è stato ricordato dai relatori presenti in sala per la grande passione, per la conoscenza del mondo delle utilities e per la spiccata abilità nel cogliere in anticipo le richieste e le dinamiche di un mercato in continua evoluzione.

Utilities, infrastrutture, regolazione e innovazione tecnologica sono stati i temi oggetto di studio della carriera accademica, professionale e istituzionale del prof. Gilardoni e giocano oggi un ruolo fondamentale per il rilancio del Paese dopo il COVID e per fronteggiare le criticità derivanti dalla guerra tra Russia e Ucraina e dagli eventi metereologici estremi quali la siccità.

I relatori, vertici delle principali aziende di questi settori a livello nazionale e globale, hanno discusso di transizione ecologica, di strategie per affrontare le sfide della sicurezza energetica e di gestione sostenibile delle aziende, facendo chiaramente emergere come questi temi siano cruciali non solo in una fase di profonda turbolenza economica, sociale e geopolitica, ma anche per la generale competitività del nostro Paese nel lungo periodo.

**Chiara Gilardoni, Amministratore Delegato di Agici, dichiara:** “Per tutta la sua vita mio padre è stato un uomo molto concreto e questo si rifletteva anche nei suoi studi, sempre profondamente ancorati alla realtà. L’obiettivo era delineare le traiettorie di sviluppo per la creazione di valore, fornendo indicazioni utili alle imprese e al decisore pubblico per affrontare i cambiamenti. Gli studi sullo sviluppo infrastrutturale come leva per la crescita economica, sul ruolo di efficienza energetica e rinnovabili per mitigare la dipendenza da Paesi instabili e sull’aggregazione delle imprese per meglio competere sul mercato, risultano oggi ancor più di ieri di grandissima attualità. Il mio impegno in Agici sarà quello di garantire che il suo operato ed il suo approccio siano portati avanti con la passione e la determinazione che lo hanno sempre caratterizzato, nel lavoro e nella vita privata.”

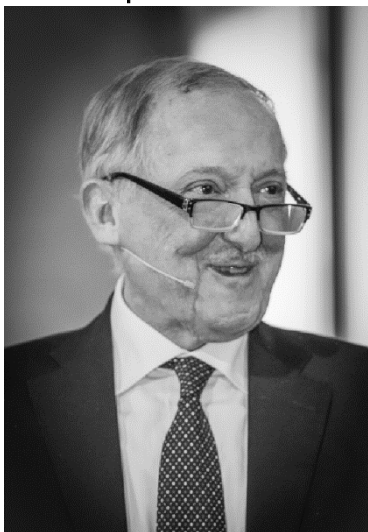


**Marco Percoco, Direttore del Centro di Ricerca GREEN e Professore dell'Università Bocconi, dichiara:** "Andrea era un collega amabile, di grande esperienza e visione chiara. All'inizio dell'avventura del GREEN fu una sorta di angelo custode; non lesinò consigli, ramanzine, discussioni, e ciò che oggi è il nostro centro di ricerca, lo dobbiamo anche a lui, pioniere degli studi aziendali in tema di energia e sostenibilità. Raccogliamo con serietà, ma con il cuore leggero, come sarebbe piaciuto a lui, la sua eredità intellettuale e guardiamo alle sfide della politica energetica e della mobilità, oggi più che mai intrecciate indissolubilmente, con vigore rinnovato. È necessario comprendere con chiarezza e precisione quali siano i "costi del non fare" nel campo delle rinnovabili e della mobilità sostenibile, una comprensione, di natura scientifica, che è sino ad ora sfuggita ad istituzioni e pure ad associazioni di settore, ma che è necessario portare al centro del dibattito pubblico".

Al Convegno, co-organizzato dalla rivista "Management delle Utilities e delle Infrastrutture" di Agici Finanza d'Impresa e dal GREEN - Centro di Ricerca sulla geografia, le risorse naturali, l'ambiente, l'energia e le reti dell'Università Bocconi, hanno partecipato: **Gianmario Verona**, Rettore dell'Università Bocconi, la figlia **Chiara Gilardoni**, attuale Amministratore di Agici Finanza d'Impresa, **Massimo Garavaglia**, Ministro del Turismo, **Alessandro Danovi**, Direttore della rivista "Management delle Utilities e delle Infrastrutture" e Presidente di Agici, **Marco Percoco**, Direttore del Centro di ricerca GREEN, Università Bocconi, **Claudio Arcudi**, Responsabile Energy & Utility di Accenture Italia, **Gianni Armani**, Amministratore Delegato di Iren, **Stefano Besseghini**, Presidente di ARERA, **Andrea Gibelli**, Presidente di FNM, **Simone Mori**, Head of Europe di Enel, **Georgios Papadimitriou**, COO Renewables & New Businesses di GALP, **Stefano Venier**, Amministratore Delegato di Snam, **Giovanni Valotti**, Professore Ordinario di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche dell'Università Bocconi, **Marta Bucci**, Direttore Generale di Proxigas, **Giordano Colarullo**, Direttore Generale di Utilitalia e **Raffaele Cattaneo**, Assessore all'Ambiente e Clima di Regione Lombardia.

Il Convegno ha ottenuto il Patrocinio di Regione Lombardia, Comune di Milano, Aidea, Criet e Società Italiana Marketing.

#### Chi era il prof. Andrea Gilardoni: breve biografia



Docente all'Università Bocconi, dove nell'ultimo anno accademico aveva tenuto i corsi di «Utilities management» e di «Managing the green transition: the role of utilities», era stato anche Visiting Professor presso la Harvard University di Boston (USA) e presso la Science Policy Research Unit dell'Università del Sussex (UK).

Andrea Gilardoni è stato membro del Comitato Scientifico della rivista "Impresa-Ambiente" del Sole-24 Ore, dell'Agenzia Nazionale per l'Ambiente, di Comieco, del Comitato scientifico della Regione Lombardia per l'Assessorato alle Public Utilities e alle Risorse Idriche. E' stato inoltre Presidente dell'AMSA di Milano, dando l'avvio dei lavori per il nuovo termovalorizzatore milanese.

Consulente Scientifico della CEE in materia di politiche comunitarie per le imprese non grandi, ha inoltre partecipato alla task force del ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare a

supporto dell'attività di individuazione di strategie e priorità politiche in tema di sostenibilità dell'uso delle risorse idriche. Ha fondato e ha diretto la rivista trimestrale "Management delle Utilities e delle



Infrastrutture” e centri di ricerca economica, di cui era Presidente. Tra gli altri, gli Osservatorio Agici dedicati alle utilities, alle infrastrutture e alle rinnovabili, alcuni dei temi che gli erano più cari.



*Da sinistra, la figlia **Chiara Gilardoni**, attuale Amministratore di Agici Finanza d'Impresa, **Massimo Garavaglia**, Ministro del Turismo, e **Gianmario Verona**, Rettore dell'Università Bocconi*



*Da sinistra: **Simone Mori**, Head of Europe di Enel, **Stefano Venier**, Amministratore Delegato di Snam, **Georgios Papadimitriou**, COO Renewables & New Businesses di GALP, **Andrea Gibelli**, Presidente di FNM, **Claudio Arcudi**, Responsabile Energy & Utility di Accenture Italia, **Gianni Armani**, Amministratore Delegato di Iren*



**Università  
Bocconi**  
MILANO



## **AGICI**

Agici Finanza d'Impresa è una società di ricerca e consulenza specializzata nel settore delle utilities. Collabora con imprese, associazioni, amministrazioni pubbliche e istituzioni per realizzare politiche di sviluppo capaci di creare valore. L'approccio operativo e il rigore metodologico, supportati da un solido background teorico, assicurano un'elevata flessibilità che garantisce la personalizzazione delle soluzioni. La conoscenza della realtà imprenditoriale, la pluriennale esperienza nei settori di riferimento e una vasta rete di relazioni nazionali e internazionali completano il profilo distintivo di AGICI. La nostra strategia si riassume in: "Creating and diffusing knowledge". [www.agici.it](http://www.agici.it)

### **Contatti Ufficio Stampa Agici**

Direzione Eventi Agici

(+39) 02 54544 801

[eventi@agici.it](mailto:eventi@agici.it)

### **Contatti Ufficio Stampa Università Bocconi**

Susanna Della Vedova

(+39) 02 5836 2325

(+39) 335 1353 566

[susanna.dellavedova@unibocconi.it](mailto:susanna.dellavedova@unibocconi.it)



# SERVIZI PUBBLICI LOCALI E TRANSIZIONE ECOLOGICA

## INNOVAZIONE, CIRCOLARITÀ E GESTIONE DEL CAMBIAMENTO IN MEMORIA DEL PROF. ANDREA GILARDONI

9.30 | WELCOME COFFEE

9.45 | SALUTO AI PARTECIPANTI

**GIANMARIO VERONA** Rettore Università Bocconi

**MASSIMO GARAVAGLIA** Ministro del Turismo

**CHIARA GILARDONI** Amministratore Delegato Agici

10.00 | INTRODUZIONE : IL CONTRIBUTO DI ANDREA GILARDONI ALLO SVILUPPO  
DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

**ALESSANDRO DANOVÌ** Direttore Rivista "Management delle Utilities e delle Infrastrutture"

**MARCO PERCOCO** Direttore Centro GREEN Università Bocconi

10.15 | TAVOLA ROTONDA – SOSTENIBILITÀ E SICUREZZA ENERGETICA: LE NUOVE  
STRATEGIE PER GOVERNARE IL CAMBIAMENTO

MODERA

**BARBARA ANTONIOLI MANTEGAZZINI** Direttrice Monitor Green Deal Agici

PARTECIPANO

**CLAUDIO ARCUDI** Responsabile Energy & Utility Accenture Italia

**GIANNI ARMANI** Amministratore Delegato Iren

**STEFANO BESSEGHINI** Presidente ARERA

**ANDREA GIBELLI** Presidente FNM

**SIMONE MORI** Direttore Europa Enel

**GEORGIOS PAPADIMITRIOU** COO Renewables & New Business Galp

**STEFANO VENIER** Amministratore Delegato Snam

12.00 | CALL FOR PAPER IN MEMORIA DI ANDREA GILARDONI: PRESENTAZIONE DEGLI EXTENDED  
ABSTRACT

COORDINA

**GIOVANNI VALOTTI** Professore Ordinario Università Bocconi

12.30 | CONCLUSIONI

**MARTA BUCCI** Direttore Generale Proxigas

**GIORDANO COLARULLO** Direttore Generale Utilitalia

**RAFFAELE CATTANEO** Assessore all'Ambiente e Clima Regione Lombardia